

**COMITÉ DE EVALUACIÓN DE PROYECTOS
PAC**

Fecha del Comité: 30 de marzo 2020	
Presencial: X	Virtual:

Proyecto No.: 00126226

Título: Conexiones para el Desarrollo

Fecha Inicio: 30 de marzo de 2020

Fecha fin: 31 de diciembre de 2023

ALINEACIÓN CON EL MARCO DE COOPERACIÓN DE NACIONES UNIDAS UNSDCF 2020-2023:

Área Estratégica 3: Asistencia Técnica para la aceleración de los ODS catalizadores.

Resultado 3.1: El gobierno nacional y entidades territoriales fortalecen sus capacidades para la aceleración de la Agenda 2030 y los ODS con el apoyo del Equipo País de la ONU a los esfuerzos del Estado.

3.1.3: Asistencia técnica a la estrategia del gobierno nacional para la apropiación, territorialización y promoción de alianzas para acelerar el cumplimiento de la Agenda 2030.

UNDAF: (Efectos)

- Colombia haga frente a los retos y oportunidades identificados, que significarán importantes avances en la implementación de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible sin dejar a nadie atrás.
- Colombia será sostenible ambientalmente porque los municipios atendidos contarán con herramientas para fortalecer sus capacidades en materia de desarrollo territorial con un enfoque diferencial, prevenir la deforestación, promover la bioeconomía, y prevenir los riesgos de desastres.

ALINEACIÓN CPD: COUNTRY PROGRAMME DOCUMENT FOR COLOMBIA

CPD (Efectos)

- Estabilización: «Paz con Legalidad» - estabilizar y consolidar los territorios más afectados por la violencia y la pobreza en el marco de la política de Paz con Legalidad.
- Asistencia Técnica para la Aceleración Catalizadora de los ODS para fortalecer las capacidades técnicas de las instituciones del Estado a nivel nacional y local con el fin de acelerar la implementación de los ODS.
- Instituciones del Estado a nivel nacional y local con el fin de acelerar la implementación de los ODS catalizadores priorizados por el Gobierno.

CPD: (Productos)

- Las comunidades de los municipios PDET priorizados por el Gobierno Nacional, mejoran su calidad de vida a través de la implementación y diseño de estrategias en el marco del PDET, con enfoque diferencial de género.
- El Gobierno Nacional y las entidades territoriales fortalecen sus capacidades para acelerar la Agenda 2030 y los ODS.
- Las instituciones del Gobierno fortalecieron capacidades e implementan estrategias para promover la producción y el consumo sostenible y la preservación y uso sostenible de los recursos naturales.
- Los gobiernos territoriales, en particular los municipios de las categorías 5 y 6, diseñan, implementan y supervisan eficazmente sus herramientas de planificación de acuerdo con las directrices del Gobierno.

Nombre de la Agencia de Implementación: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo – PNUD Colombia
Modalidad de Ejecución: DIM

Presupuesto total del Proyecto: USD\$1.082.697

Contraparte/Donante: Interconexión Eléctrica S.A E.S.P. - ISA

Formato de Acuerdo Estándar: Sí

Funcionario que solicita el análisis del PAC: Blanca Cardona

Objetivo del PAC: Poner a consideración ante el Comité la implementación del proyecto Conexiones para el Desarrollo Acuerdo de Participación de Terceros en la Financiación de los Gastos - Convenio 7200000761 entre Interconexión Eléctrica S.A E.S.P. (ISA) y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

Otra información relevante: NA

Objetivo del proyecto:

Fortalecer las capacidades comunitarias e institucionales de los actores locales de los municipios del área de influencia de los proyectos de ISA y sus empresas, procurando consolidar estrategias de desarrollo sostenible que signifiquen un mejoramiento en las condiciones materiales, sociales y culturales de la población.

Marco Lógico del Proyecto:

El proyecto “Conexiones para el Desarrollo” busca el fortalecimiento de capacidades en tres componentes: (1) escuela, (2) entorno y (3) territorio. El componente escuela está enfocado en el ecosistema educativo y busca fortalecer sus capacidades para generar transformaciones. Los componentes de entorno y territorio por su lado buscan fortalecer capacidades y crear espacios de formación y aprendizaje más allá de la educación formal, enfocándose en las capacidades comunitarias y las capacidades institucionales respectivamente.

El programa opera a través de 4 etapas.

La primera etapa es la selección de territorios de intervención, que se orienta a criterios definidos por el Grupo ISA. La segunda etapa es la caracterización del territorio.

En esta etapa busca conocer el territorio, sus actores y dinámicas, para así asegurar una intervención pertinente, ajustado a las necesidades del contexto y sensibles a conflictividades. Basado en la caracterización, esta etapa incluye la construcción de Agendas Municipales de Desarrollo Sostenible, como ejercicio de planeación prospectiva, donde el análisis, la discusión, la concertación y la apropiación entre los actores más representativos de cada localidad permita identificar los factores de cambio, las variables estratégicas y los programas que desaten dinámicas de desarrollo sostenible en cada entidad territorial, fomentando una visión estratégica, regional y de largo plazo. En la tercera etapa se incluye el fortalecimiento de capacidades alrededor de los tres componentes identificados anteriormente. Finalmente, la cuarta etapa tiene carácter transversal, enfocado en asegurar la comunicación interna y externa del programa, el seguimiento y evaluación del proyecto para medir su impacto, la gestión de alianzas y la gestión de conocimiento.

Resultados Esperados

El programa busca fortalecer capacidades del ecosistema educativo para generar transformaciones en los territorios de influencia. Mediante el fortalecimiento de capacidades del ecosistema educativo, las capacidades comunitarias e institucionales, el programa busca que los municipios de incidencia del Grupo ISA consoliden estrategias de desarrollo sostenible, que signifiquen un mejoramiento de las condiciones materiales, sociales y culturales de vida de la población, con reducción de la pobreza e inclusión de grupos vulnerables, especialmente mujeres y jóvenes, avanzando simultáneamente en la conservación y uso sostenible de su biodiversidad y la preservación.

Como tal, el proyecto representa un aporte al logro de la Agenda 2030 y los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Partiendo de esta base, este programa contribuye a lograr las metas definidas en cuatro (4) productos con sus actividades y resultados, que a continuación se describen:

OUTPUT 00120343 Caracterización del territorio, ecosistema de actores y agendas municipales de desarrollo territorial sostenible elaboradas participativamente en el marco de la agenda 2030 de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)		
Actividad 1.1	Relacionamiento y convocatoria del programa en territorio.	Fecha Inicio: Marzo 2020 Fecha Final: Diciembre 2024
Propósito	Posicionamiento del programa en territorio con el fin de incentivar la participación de actores Locales	
Descripción	1. Narrativa alineación con los parámetros de relacionamiento de las entidades involucradas	
	2. Elaboración de la imagen del programa.	
Resultado	Estrategia de relacionamiento del programa y hoja de ruta de aliados.	
Criterios de Calidad		Fecha de Evaluación
Impacto en la socialización del programa en territorio		Trimestral
Actividad 1.2	Realización de diagnósticos participativos, caracterización territorial y análisis de las conflictividades socio demográficas, económicas, ambientales y culturales	Fecha Inicio: Marzo 2020 Fecha Final: Diciembre 2024
Propósito	Conocer y analizar la situación social, económica, política, cultural, ambiental y de los principales conflictos que afectan a los municipios seleccionados por el programa, para que los actores del territorio cuenten con los elementos necesarios para concertar agendas prospectivas de desarrollo sostenible y paz	
Descripción	Para realizar el diagnóstico y el análisis de la situación de los municipios y los principales conflictos que lo afectan, es necesario: 1. Realizar un inventario y un análisis de los Planes de Desarrollo Municipales, de los Esquemas de Ordenamiento Territorial (EOT) vigentes, de los instrumentos de manejo de las áreas protegidas, de los procesos de concertación entre la institucionalidad y los actores locales e ISA y de los estudios técnicos, sociales, ambientales, culturales, geológicos, biológicos y políticos realizados por diversas entidades sobre los municipios seleccionados por el proyecto, para preparar fichas municipales que sirvan de insumos para la construcción de las agendas municipales y subregionales. 2. Establecer un mecanismo de dialogo, comunicación y coordinación entre las acciones de ISA y sus filiales en el territorio, con el programa para identificar sinergias y necesidades de trabajo conjunto 3. Poner a disposición de la ciudadanía, los responsables políticos, económicos y sociales y las autoridades locales las fichas municipales, con información estadística georreferenciada de la problemática social, económica, ambiental, y cultural del territorio, y con las alternativas contempladas en las políticas públicas locales, departamentales y nacionales. 4. Promover el análisis del contexto territorial para cada municipio o subregión, determinando las acciones que pueden producir cambios en las dinámicas de desarrollo local y subregional que permitan mejorar las condiciones de vida de la población e identificando aliados institucionales, sociales y empresariales y estrategias para interesarlos en el desarrollo de municipios seleccionados por el proyecto. 5. Divulgación y participación alrededor de las agendas. 6. Construcción del ecosistema de actores.	
Resultado	Diagnósticos integrales, fichas municipales, mapas de actores y análisis de conflictividades para debates y la toma de decisión informada.	
Criterios de Calidad		Fecha de Evaluación

Poner a disposición de la ciudadanía y de los actores sociales la mejor información posible (actualizada y completa, así como las herramientas metodológicas para promover el análisis y concertación de los diferentes sectores sociales.		Conformación de grupos plurales y representativos de análisis y concertación en cada uno de los municipios del proyecto.	Trimestral
Actividad 1.3	Construcción participativa de Agendas Locales enmarcado en los ODS y su divulgación en los territorios		Fecha Inicio: Marzo 2020 Fecha Final: Diciembre 2024
Propósito	Concertar de manera participativa y divulgadas agendas locales enmarcadas en los ODS que proyectan el territorio hacia los próximos 10 años		
Descripción	Para realizar la socialización de las agendas locales enmarcado en los ODS, es necesario: 1. Garantizar la participación de diferentes sectores sociales, económicos y políticos, especialmente jóvenes, mujeres y víctimas, en el ejercicio de priorización y concertación para que agendas municipales y subregionales sean insumo para las políticas públicas locales y regionales, el debate político y la prospectiva territorial que permita proyectar escenarios de desarrollo para los municipios seleccionados por el proyecto para los próximos 20 años. 2. Concertar en cada municipio una agenda de desarrollo territorial sostenible, de prospectiva y de construcción de paz enmarcadas en los ODS con acciones a implementar de inmediato y otras para alimentar las políticas públicas de los gobiernos locales a partir de 2020. 3. Implementar acciones desencadenantes de procesos de desarrollo de las Agendas Municipales y Subregionales de desarrollo sostenible, en los municipios seleccionados por el programa. 4. Diseñar, implementar y divulgar una estrategia de gestión de aliados públicos y privados departamentales, nacionales e internacionales para el desarrollo territorial de los municipios seleccionados por el programa, teniendo como instrumento las agendas municipales y subregionales de desarrollo sostenible.		
Resultado	Agendas Locales con visión integral y compartido por los actores del territorio mediante la aprobación de agendas por municipio y estrategias de inversión de los aliados.		
Criterios de Calidad	Métodos de Calidad		Fecha de Evaluación
Poner a disposición de la ciudadanía y de los actores sociales la mejor información posible (actualizada y completa) así como las herramientas metodológicas para promover el análisis y concertación de los diferentes sectores sociales.	Conformación de grupos plurales y representativos de análisis y concertación en cada uno de los municipios del proyecto.		Semestral
Actividad 1.4	Identificación de los indicadores de resultado, de producto y levantamiento de línea de base para las zonas seleccionadas.		Fecha Inicio: Marzo 2020

		Fecha Final: Diciembre: 2024
Propósito	Contar con indicadores y línea base para medir los resultados y productos del programa, y su impacto en el desarrollo sostenible en el territorio.	
Descripción	Para contar con los indicadores y la línea base, es necesario: 1. Elaboración de un marco indicativo que incluye los indicadores de resultado y productos del proyecto. 2. Levantar línea de base de los indicadores identificado por el proyecto.	
Resultado	Indicadores y línea base para medir los resultados y productos del proyecto	
Criterios de Calidad	Métodos de Calidad	Fecha de Evaluación
Calidad de los indicadores y las fuentes de información disponibles	Selección de indicadores específicos, medibles y fuentes de información confiables en el sistema de monitoreo y seguimiento del programa.	Semestral

OUTPUT 00120344 Capacidades comunitarias fortalecidas mediante iniciativas que empoderan a los actores y las organizaciones sociales y productivas en procesos productivos, servidumbres sostenibles, ecoturismo comunitario y participación política		
Actividad 2.1	Fortalecimiento de capacidades comunitarias y liderazgos para promover el desarrollo sostenible y el bienestar de las comunidades.	Fecha Inicio: Marzo 2020 Fecha Final: Diciembre 2024
Propósito	Fortalecer y empoderar a las organizaciones sociales de los municipios seleccionados por el proyecto, como actores protagónicos del desarrollo regional en un proceso de formación ciudadana orientado en la deliberación y participación para mejorar las condiciones de vida.	
Descripción	Para el fortalecimiento y empoderamiento de las organizaciones sociales, es necesario: 1. Identificación y evaluación de las organizaciones sociales de cada uno de los municipios, con énfasis en jóvenes, mujeres, víctimas y comunidades étnicas. 2. Aplicación del ICO a cada una de las organizaciones, definición y entrega del plan de mejoramiento de sus capacidades y evaluación de su fortalecimiento. 3. Capacitación a las organizaciones sociales, formación de nuevos liderazgos y apoyo a instancias de participación y veeduría ciudadana municipal, claves para el desarrollo sostenible y la gestión pública. 4. Capacitación a las organizaciones sociales en temas socioemocionales, formulación de proyectos comunitarios y capacidades específicas priorizadas por el programa. 5. Promoción de la participación ciudadanía y de las veedurías a proyectos estratégicos en el territorio.	
Resultado	Organizaciones y liderazgos empoderados para ser actores protagónicos del desarrollo sostenible de sus municipios.	
Criterios de Calidad	Métodos de Calidad	Fecha de Evaluación
Dinámica, calidad y madurez de las organizaciones sociales del territorio y su proyección de coordinación regional.	Cantidad de propuestas, frecuencias de reuniones y funcionamiento de instancias subregionales. Planes formulados	Trimestral

Actividad 2.2	Incidencia en la planeación del territorio por parte de las organizaciones sociales.	Fecha Inicio: Marzo 2020 Fecha Final: Diciembre 2024
Propósito	Empoderar a las organizaciones sociales de los municipios seleccionados para participar en asuntos públicos que tienen impacto en el desarrollo de sus comunidades	
Descripción	Para empoderar a las organizaciones sociales para participar en asuntos públicos, es necesario: 1. Promoción de espacios de encuentro entre organizaciones sociales y las instituciones públicas del territorio, por sectores y temas priorizados para la planeación del territorio. 2. Capacitación de las organizaciones sociales sobre el sistema político - administrativo, comunicación política, procesos de co-creación e incidencia. 3. Promoción de la participación ciudadanía y de las veedurías a la gestión pública, la implementación de los planes de desarrollo territorial y proyectos estratégicos en el territorio.	
Resultado	Gestionados espacios de participación e incidencia de actores y organizaciones sociales	
Criterios de Calidad	Métodos de Calidad	Fecha de Evaluación
Diversidad de los actores que participan en los espacios.	Mejoramiento de los procesos organizativos	Semestral
Actividad 2.3	Construcción, priorización, fortalecimiento y ejecución de iniciativas comunitarias con enfoque en proyectos productivos y emprendimientos rurales, proyectos de ecoturismo y pequeña obra comunitaria, mediante el fortalecimiento social, técnico, financiero y productivo de las cadenas de valor prioritarias para el territorio (nivel municipal y subregional) mejorando su productividad, la comercialización, el acceso a servicios básicos para la producción y la inclusión de las mujeres.	Fecha Inicio: Marzo 2020 Fecha Final: Diciembre: 2024
Propósito	Mejoramiento de capacidades en las comunidades que les permitan desarrollar cadenas de valor y/o proyectos sostenibles y de pequeñas obras comunitarias que mejoren la calidad de vida de las personas de los municipios seleccionados por el programa.	
Descripción	Para el mejoramiento de las capacidades de las comunidades, es necesario: 1. Reconocimiento de la dinámica social, económica, cultura, ambiental y tecnológica de los procesos y sistemas económicos y productivos, estableciendo los puntos críticos para promover la intervención de diferentes actores y del propio programa para incrementar la productividad, la sostenibilidad ambiental, la formación de competencias laborales, la inclusión de las mujeres y el mejoramiento de las condiciones de vida de la población. 2. Diseño participativo de proyectos de inversión, para la puesta en marcha de emprendimientos rurales y promoción de nuevas iniciativas sostenibles, con evaluación de factibilidad y realización de planes de negocios de estas. 3. Fortalecimiento organizacional, social, técnico y ambiental, así como, acompañamiento y empoderamiento de las asociaciones de productores de los municipios apoyados por el programa y fomento de una visión subregional y regional. 4. Promover la coordinación, la capacitación y el trabajo conjunto entre los profesionales, técnicos y tecnólogos agropecuarios de las administraciones municipales y de la gobernación para mejorar sus competencias y los resultados de su trabajo en la región.	

	5. Identificación de aliados comerciales y sus demandas de productos y servicios, con posibilidades de ser ofrecidos por las asociaciones de productores locales, y acompañamiento y seguimiento de sus gestiones con instituciones públicas y privadas para el fortalecimiento de sus medios de vida. 6. Promoción de ferias, giras, pasantías e intercambios de experiencias entre las asociaciones productivas de la región y de ellas con otras regiones del departamento y del país. 7. Identificación e implementación de buenas prácticas ambientales, así como de herramientas de conservación.	
Resultado	Fortalecidas las capacidades de las comunidades para promover el desarrollo sostenible a través de iniciativas productivas mediante proyectos cofinanciados entre la comunidad, aliados y el programa.	
Criterios de Calidad	Métodos de Calidad	Fecha de Evaluación
Acompañamiento técnico, social y financiero a las cadenas productivas y conformación de Comités territoriales de seguimiento	Aplicación de encuestas, grupos focales y metodologías de seguimiento cualitativo para la construcción de la línea de base y el seguimiento de la situación socioeconómica las familias del territorio.	Trimestral

OUTPUT 00120345 Capacidades institucionales fortalecidas en los municipios seleccionados por el programa para promover el desarrollo territorial sostenible e incluyente.

Actividad 3.1	Fortalecer las capacidades institucionales a través de asistencia técnica y acompañamiento a los gobiernos municipales para mejorar la provisión de bienes públicos, presupuestos participativos, rendición pública de cuentas, fortalecimiento estructural y funcional de su gestión.	Fecha Inicio: Marzo 2020 Fecha Final: Diciembre 2024
Propósito	Brindar asistencia técnica a los gobiernos municipales a partir de la evaluación de las capacidades y definición de un plan de mejoramiento que incluya la ejecución del Plan de Desarrollo y el acompañamiento de la gestión.	
Descripción	Para materializar la asistencia técnica, es necesario: 1. Evaluación de la capacidad institucional y caracterización de la situación fiscal, administrativa y funcional de los municipios seleccionados por el programa, a partir de los instrumentos de planeación vigentes e identificación de posibles limitantes en las instituciones públicas locales para la formulación e implementación de las políticas públicas. 2. Reconocimiento de las brechas de la capacidad institucional que pueden ser superadas, adaptando normatividad e incorporando estrategias de gestión, herramientas técnicas y tecnológicas o recursos del conocimiento sistematizados. 3. Fortalecimiento de las instancias de participación ciudadana y rendición pública de cuentas de los gobernantes de municipios seleccionados por el programa. 4. Promoción de encuentros regionales sectoriales de funcionarios y funcionarias (educación) para promover capacitación, intercambio de experiencias, mejoramiento de prácticas y construcción de una visión regional de desarrollo sostenible. 5. Identificación y fortalecimiento de instancias de coordinación subregional entre autoridades locales para la gestión del desarrollo territorial subregional, con la identificación de áreas y servicios que puedan ser prestados de manera colectiva y más eficiente por los municipios.	
Resultado	Instituciones públicas fortalecidas para promover el desarrollo sostenible.	
Criterios de Calidad	Métodos de Calidad	Fecha de Evaluación

Mejoramiento de la coordinación entre las autoridades municipales y el desarrollo de servicios e iniciativas conjuntas.		Semestral
---	--	-----------

Actividad 3.2	Incidencia en la planeación de los territorios mediante asistencia técnica y acompañamiento a los gobiernos municipales para mejorar la planeación participativa, el diseño y ejecución de políticas públicas territoriales priorizadas en las agendas ODS.	Fecha Inicio: Marzo 2020 Fecha Final: Diciembre 2024
Propósito	Fortalecer las capacidades de las instituciones públicas para asegurar una planeación participativa del territorio y crear el marco normativo necesario para promover el desarrollo sostenible	
Descripción	Para el fortalecimiento de las capacidades institucionales para asegurar la planeación participativa, es necesario: 1. Análisis del estado de los instrumentos de planeación, incluyendo los planes de desarrollo territorial y los esquemas de ordenamiento territorial. 2. Capacitación y asistencia técnica en gerencia pública local, incluyendo la planeación territorial, la identificación de prioridades estratégicas, el seguimiento de metas y la comunicación. 3. Asistencia técnica en la elaboración e implementación de políticas públicas en sectores priorizados por el programa.	
Resultado	Concertados instrumentos de planeación que responden a las necesidades del territorio y contribuyen al desarrollo sostenible	
Criterios de Calidad	Métodos de Calidad	Fecha de Evaluación
Mejoramiento de la planeación territorial	Acompañamiento en los procesos de planeación. Número de políticas públicas asistidas.	Semestral

Actividad 3.3	Construcción, priorización y ejecución de iniciativas institucionales mediante el acompañamiento en la formulación y gestión de proyectos de inversión.	Fecha Inicio: Marzo 2020 Fecha Final: Diciembre: 2024
Propósito	Brindar asistencia técnica a las instituciones públicas del territorio para priorizar, formular y ejecutar proyectos de inversión y gestión que contribuyen a mejorar las condiciones de desarrollo sostenible de sus habitantes	
Descripción	Para la ejecución de iniciativas institucionales, es necesario: 1. Capacitación y asistencia técnica en la priorización y formulación participativa de proyectos de inversión y gestión para cumplir con el plan de desarrollo territorial, aprovechando diferentes fuentes de financiación. 2. Diseño e implementación de planes de capacitación y acompañamiento técnico para el fortalecimiento del banco de proyectos, la formulación y financiamiento excepcional de los estudios para la gestión de proyectos estratégicos municipales a ser presentados al SGR y a otros fondos. 3. Capacitación sobre el Sistema General de Regalías y sus fondos disponibles para los municipios seleccionados.	

	4. Acompañamiento en la formulación participativa de proyectos de inversión para fuentes como el SGR, Obras por Impuestos y otros pertinentes. 5. Apoyo a una estrategia de gestión fiscal territorial para obtener, disponer y utilizar recursos financieros públicos, de tal manera que le permitan mejorar el cumplimiento de sus competencias, y garantizar la sostenibilidad de sus finanzas.	
Resultado	Ejecutadas iniciativas que crean valor público.	
Criterios de Calidad	Métodos de Calidad	Fecha de Evaluación
Mejoramiento de la coordinación entre las autoridades municipales y desarrollo de servicios e iniciativas conjuntas	Frecuencia de las reuniones y número de iniciativas conjuntas de las autoridades locales. Número de proyectos formulados con apalancamiento de la comunidad, aliados y el programa.	Trimestral

OUTPUT 00120346 Alianzas, gestión del conocimiento, estrategia de seguimiento y comunicación diseñadas e implementadas para informar, valorar y monitorear las contribuciones del programa al desarrollo sostenible territorial.		
Actividad 4.1	Estrategia de Gestión de Conocimiento articulada, diseñada y puesta en marcha incluyendo el rol de esta estrategia en la capacidad del programa de aprender e incorporar en su acción sus experiencias exitosas y lecciones aprendidas.	Fecha Inicio: Marzo 2020 Fecha Final: Diciembre: 2024
Propósito	Diseñar, producir e interiorizar la Estrategia de Conocimiento en cada etapa de implementación de las actividades del proyecto con el objetivo de ofrecer análisis que permitan al equipo un continuo proceso de aprendizaje que optimicen el trabajo realizado. A nivel externo, aprovechar la Estrategia de Conocimiento para identificar y compartir las experiencias exitosas y lecciones aprendidas a otros actores de desarrollo a nivel local, regional y nacional.	
Descripción	Para el diseño y ejecutada la estrategia de gestión de conocimiento, es necesario: 1. Diseño de la estrategia y las herramientas de gestión del conocimiento teniendo en cuenta las diferentes etapas, actores, actividades y funciones del proyecto (elementos audiovisuales, informes, evaluaciones). 2. Producción de insumos audiovisuales que le permitan al equipo de programa un entendimiento pleno de la Estrategia de Conocimiento. 3. Desarrollo de herramientas de recolección de datos, análisis y experiencias internas que alimenten la evolución de la Estrategia de Conocimiento. 4. Promoción de espacios de encuentro, producción e intercambio de conocimiento que conviertan a la Estrategia de Conocimiento en un producto de construcción grupal, retroalimentación, reflexión y aprendizaje. 5. Diseño y aplicación de herramientas metodológicas cualitativas para evaluar participativamente los procesos sociales del territorio. 6. Recuperar, reflexionar, ordenar y escribir las metodologías e instrumentos empleados por el equipo del proyecto, identificando los cambios que se den durante su implementación. Elaborar productos del conocimiento resultado del ejercicio de sistematización de la ruta metodológica del programa. 7. Diseño e implementación de espacios como Ferias de Conocimiento que permitan la difusión y apropiación de conocimiento generado por el proyecto a nivel de desarrollo local.	
Resultado	Contar con una estrategia de conocimiento que permita generar valor para futuras intervenciones territoriales para el desarrollo sostenible.	

Criterios de Calidad	Métodos de Calidad		Fecha de Evaluación
Estrategia de Conocimiento adaptada a las necesidades de desarrollo de las áreas de influencia y a las dinámicas propias del proyecto.	Impacto de las herramientas de conocimiento en el aprendizaje interno y en la difusión de conocimiento en espacios externos		Trimestral
Actividad 4.2	Estrategia de comunicación interna y externa del programa diseñada y puesta en marcha incluyendo el apoyo técnico y de producción a medios y propuestas de comunicación territoriales comprometidas con el desarrollo sostenible territorial		Fecha Inicio: Marzo 2020 Fecha Final: Diciembre: 2024
Propósito	Diseñar, producir y difundir herramientas de comunicación para acompañar las actividades del programa y a la vez publicitar sus resultados, poniendo especial atención al acompañamiento de formas y medios de comunicación propios del territorio, difundir sus actividades, promocionar sus aprendizajes y logros.		
Descripción	Para el diseño, producción y difusión de la estrategia de comunicación, es necesario: 1. Diseño de la estrategia de comunicación del programa, incorporando elementos culturales del territorio y sus tradiciones. 2. Producción de piezas impresas, radiales, audiovisuales y virtuales de comunicación para el programa. 3. Identificación de los medios de comunicación y difusión de mayor impacto en el territorio. 4. Capacitación en conceptos, producción e instrumentos de comunicación para organizaciones sociales, comunicadores empíricos y profesionales de los municipios de seleccionados por el programa. 5. Promoción de espacios de encuentro, producción e intercambio de experiencias entre comunicadores de los municipios seleccionados por el programa.		
Resultado	Estrategia de comunicaciones con enfoque en el desarrollo sostenible territorial.		
Criterios de Calidad	Métodos de Calidad		Fecha de Evaluación
Procesos comunicativos creativos y adaptados a las condiciones del territorio.	Dinámica de los procesos de comunicación comunitarios e Impacto de las piezas comunicativas.		Semestral
Actividad 4.3	Sistema de indicadores para el desarrollo sostenible, seguimiento y monitoreo del proyecto instalado, funcionando y con reportes periódicos.		Fecha Inicio: Marzo 2020 Fecha Final: Diciembre: 2024
Propósito	Dotar al programa de herramientas conceptuales, metodológicas, comunicativas y operativas para promover el análisis de los indicadores de desarrollo sostenible y realizar seguimiento de las actividades, medir su impacto en el territorio.		

Descripción		Para la implementación del sistema de indicadores y monitoreo, es necesario: 1. Desarrollar el sistema de monitoreo y seguimiento del programa. 2. Diseño y construcción de un sistema de indicadores territoriales que permita evaluar las condiciones de desarrollo regional. 3. Diseño y aplicación de herramientas metodológicas cualitativas y cuantitativas para evaluar participativamente los procesos sociales del territorio 4. Difusión periódica de reportes de la situación de los indicadores del territorio, del funcionamiento de las dinámicas sociales y de los avances del programa, incluyendo análisis de conflictividades sociales y políticas en el territorio. 5. Preparar las evaluaciones de medio término y final que se acuerden para el programa.	
Resultado		Sistema de indicadores para el desarrollo sostenible.	
Criterios de Calidad	Métodos de Calidad		Fecha de Evaluación
Permanente registro de los hitos en la ejecución del proyecto y metodologías aplicadas.	Jornadas de capacitación y asistencia técnica para la apropiación de metodologías e instrumentos generados por el proyecto		Trimestral - Anual
Actividad 4.4	Construcción de alianzas para el desarrollo sostenible.		Fecha Inicio: Marzo 2020 Fecha Final: Diciembre: 2024
Propósito	Promover la transformación social y económica de los territorios mediante la aplicación de estrategias de cambio mediante la construcción de alianzas entre actores.		
Descripción	Para la construcción de alianzas, es necesario: 1. Identificación de actores relevantes. 2. Coordinación y apoyo con actores relevantes para el desarrollo sostenible y la promoción de las capacidades institucionales y comunitarias. 3. Promoción de diálogos intersectoriales para el desarrollo sostenible. 4. Alianzas con ministerios, agencias nacionales, departamentos y municipios.		
Resultado	Fortalecer la confianza entre las empresas, comunidad y las autoridades para generar mayor sinergia en la implementación de los proyectos.		
Criterios de Calidad	Métodos de Calidad		Fecha de Evaluación
Número de alianzas conformadas para el desarrollo sostenible. Porcentaje de apalancamiento de recursos para proyectos del programa.	Memorandos de entendimiento - Recursos apalancados - formulación de proyectos		Semestral
Producto(s) Indicativo(s) con indicador de género:			

OUTPUT 00120343: GEN1
OUTPUT 00120344: GEN2
OUTPUT 00120345: GEN1
OUTPUT 00120346: GEN1

QAS aprobado por Representación
N/A

- Entidades/Socios involucrados:**
- ISA
 - FUNDACION BARCO
 - PNUD

Direct Project Costing (DPC): 2%
GMS: 8%

Territorio(s) de Intervención:
7 municipios de Atlántico y Bolívar

Departamento	Municipio	Departamento	Municipio
Atlántico	Luruaco	Bolívar	Clemencia
Atlántico	Piojó	Bolívar	Santa Catalina
Atlántico	Sabanalarga	Bolívar	Santa Rosa
		Bolívar	Villanueva

- Consideraciones operativas:**
- ASBV
 - IC
 - Procesos de compras
 - Misiones

Estrategia de Monitoreo del proyecto.
Ver prodoc
Riesgos/proyecto: Ver Risk Log

Otros comentarios importantes para el PAC: Ninguno

Comentarios: (durante el PAC)

- Se aprueba con recomendación de asegurar coordinación interáreas en la implementación del proyecto, compilando experiencias, especialmente en la implementación de Proyectos de Beneficio Comunitario

Miembros asistentes del PAC: Alejandro Pacheco, Angelo Moreno, Blanca Cardona, Coordinadores Territoriales Colombia, Jairo Alberto Matallana Villarreal, Javier Ignacio Perez Burgos, Jimena Puyana, Jose Neira, Juan Manuel Garzon, Juliana Correa, Luis Fernando Angel Calle, Marcela Rodriguez, David Quijano, Diana Rodriguez, Jenny Galvis.

Alejandro Pacheco
Presidente del PAC

Fecha: 30 de marzo de 2020

DS
BC